compte-rendu de la réunion du Conseil territorial du 24 mai 2025



Présent.e.s: Mmes Monique Ansquer, Céline Fortune, Marie-José Gaudefroy, Sabrina Jaubert, Nathalie Lassalle, Isabelle Penafiel, Anne-Sophie

Picquart & MM. Daniel Bernard, Michel Laurent, Pierre Lentier, David Peneau, Philippe Pudelko, Xavier Sarini

Absents: MM. Pierre-Olivier Levet, Christophe Meynial

Invités: MM. Nicolas Keita, Guillaume Bonnet

Ordre du jour :

· Validation PV de réunions du CT

· Conseil pédagogique

ANS

ETR

· Point divers

La séance débute à 10h01.

VALIDATION DE PV DE RÉUNION

> PV des réunions du CT du 18/03/2025

⇒ Le CT valide à l'unanimité des présents les PV cités ci-dessus

CONSEIL PÉDAGOGIQUE (cf document en fin de CR)

> Nicolas Keita présente la nouvelle formation mise en place concernant le TFP5 Chargé de développement d'une structure sportive associative (cf présentation en fin de CR)

Nicolas Keita précise qu'un des buts des TFP (titre à finalité professionnelle) est l'employabilité.

Pierre Lentier pose la question sur la mutualisation des ces emplois, Guillaume Bonnet précise que cela fait partis des pistes à exploiter, que ce soit sur les clubs et/ou les comités.

ANS

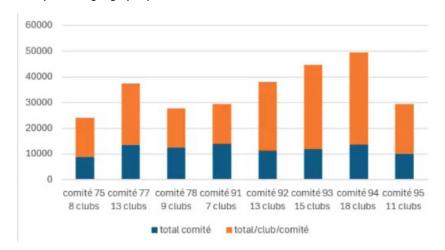
> Philippe Pudelko indique que certaines demandes ANS n'ont pas pu être traitées car elles étaient hors délai. Il précise que le montant global a baissé de 8 %.

Nathalie Lassalle fait un résumé du COPIL ANS qui s'est déroulé dernièrement.

o La répartition

	total comité	clubs	clubs + comité	nbre de clubs
comité 75	8 900	15 247	24 147	8
comité 77	13 500	24 062	37 562	13
comité 78	12500	15 292	27 792	9
comité 91	13 955	15 503	29458	7
comité 92	11 400	26 642	38 042	13
comité 93	12000	32740	44 740	15
comité 94	13700	35 842	49 542	18
comité 95	10 000	19507	29 507	11
ligue	27770			
	123 725	184 835	280 790	94

o Répartition géographique de l'ANS PSF 2025



o Les actions

total comité clubs	280 790
développement de la pratique	60 930
promotion du sport santé	25 052
développement de l'éthique et de la citoyenneté	23 978
accession territoriale	11 900

- > Nathalie Lassalle précise les raisons pour lesquelles certains projets n'ont pas été retenus.
 - Manque de document obligatoire après plusieurs relances
 - Projet copie/collé de la saison précédente avec un bilan non cohérent
 - Projet hors la note de cadrage
 - Projet non conforme aux priorités mis en place sur l'Île-de-France
 - Projet arrivé hors délai

Philippe Pudelko précise qu'il y a de plus en plus de contrôle sur les projets par la DRAJES

ETR

> David Peneau indique que la dernière réunion de l'ETR s'est très bien passée. Il y a eu un bon travail de fait sur les actions comités / ligue Le calendrier des N et N+1 a été établi

Des groupes de travail vont être constitué par thème (Beach, formation, ...) et des présentations seront faites auprès des présidents de comités au cours de la saison.

POINT DIVERS

- > Philippe Pudelko indique qu'hier le commissaire aux comptes a validé les comptes 2024 de la ligue.
 Déficit de 23 281 €, sachant qu'il y a eu beaucoup d'activités liées aux Jeux Olympique et qu'il y a eu une augmentation de 60K€ des frais d'hébergement et de restauration des pôles franciliens.
- > La collaboration entre le CDHB75 et le CDHB94 étant terminée, Philippe Pudelko souhaite qu'une solution soit trouvée rapidement pour continuer d'aider Paris à se développer. Pour rappel, Paris a 9 clubs.
- > Céline Fortune pose la question de la suppression des finalités des intercomités. Michel Laurent indique que certains comités réfléchissent pour trouver une solution en créant autre chose à la place. Philippe Pudelko précise que 70 % des comités ne se sentent pas concernés par cette suppression car ils n'y vont jamais.

Fin de la réunion à 11h57.

Date AG régionale : 7 juin 2025

Marie-José Gaudefroy Secrétaire Générale

gentef

Philippe Pudelko Président



TFP5 Chargé de développement de structure sportive associative

Présentation et intérêt



Sommaire

01

Le TFP CD2SA

03

Le projet ligue

02

Échéances

04

Analyse, échanges



Pour qui?

Responsable de structure sportive (club, comité...)



chargés de développement ou agent de développement

Chargé de mission / chef de projet évènementiel

Chargé de communication

Responsable / chef de projet partenariats

Quelles sont les compétences visées?

Activités compétences

Accompagner le projet de développement d'une association sportive

- ✓ Diagnostic
- √ Stratégie
- ✓ Planification
- √ Mise en œuvre
- √ Communication
- √ Évaluation

Gérer l'administration et les ressources d'une association sportive

- ✓ Gestion administrative
- √ Comptabilité
- √ Finance
- ✓ Budget prévisionnel
- √ Ressources humaines
- ✓ Conformité juridique

Gérer les activités sportives et leurs équipements au sein de l'association sportive

- ✓ Organisation
- ✓ Logistique
- ✓ Gestion des équipements
- √ Sécurité
- ✓ Accessibilité
- ✓ RSE / RSO (responsabilité sociétale et sociale des organisations)

Organiser un évènement ponctuel au sein de l'association sportive

- ✓ Étude de faisabilité
- ✓ Planification
- ✓ Pilotage
- ✓ Gestion des risques
- √ Coordination
- ✓ Bilan



Organisation

Activités compétences

Présentiel

2 jours semaine tous les 15 jours hors vacances

Classes virtuelles FOAD

Les semaines sans présentiel

Tutorat de compétence alternance

Une opportunité pour la ligue structurer nos clubs

Intégrer la formation des dirigeants à l'image des module T6 pour les élus de ligue et FFHand

Des besoins ? C'est encore à construire



Échéances







mars 2024

FFHANDBALL

mars 2025

31 mars



novembre 2025



Implication FFHandball

habilitation

Construction
Communication
Accompagnement
Promotion

mise en place

Partage avec les élus ÉCHANGES ETR

••

Listing de structure intéressés



Les objectifs du projet





Les objectifs généraux de l'ITFE

SYNERGIE

- Formation de proximité / FOAD
- Faciliter l'accès à la formation au plus près des participants.
- Cohabitation des secteurs professionnel et amateur.
- Accompagnement des clubs :
 Continuer d'assister les clubs dans leur développement.

SUITE AU DIAG



- Innover et s'adapter aux besoins du terrain.
- Faire évoluer le modèle économique ;
- Augmenter la qualité et la visibilité de nos formations.
- Diversifier nos offres.
- Fédérer les comités et les clubs : renforcer la collaboration à tous les niveaux.



Axes de travail du développement

Féminisation

Structurer proffesionaliser

Diversifier et fidéliser la pratique



Nos actions

Incontournable 7 actions

À travailler en priorité 9 actions

À travailler 2 actions

À voir plus tard 5 actions





Actions CROSIF / SOP / CRIF	1
UNSS FFSU USEP	1
Régionales handensemble	1
Portes ouvertes MDH	1
Suivi des dossiers ANS	1
Service civiques	1
handball'toi	1
DSVE (clubs engagés)	1-2
Coach'Elles (professionnelle)	1-2
Grand 8	1-2
Cheffes de Projet	1-2
Accompagnement des clubs recherche de financement, Ressource humaine methologie de projet replement sportif	1-2
intégrité	1-2
Séminaire offre de pratique	1-2
Suivi des labels/ APP	1-2
déploiement de la formation	1-2
Handfit Corporate	2
Plan de communication	2
Hand fauteuil tour	3
Beach Hand tour	3
Projet PMI baby Crêche	3
CA du jeune dirigeant	3
match tournoi internationaux	3



Analyse à compléter





Les objectifs spécifiques du TFP5 IDF applicable au CD2SA ???

DÉVELOPPER



- Identifier les clubs cible et développer des relations privilégiées
- Être réactif :
 - aux sollicitations des potentiels inscrits
 - aux demandes des structures
- S'exporter hors de la région ouvrir la formation

OPTIMISER



- Utiliser des circonstances existantes.
- Se rapprocher des club professionnels pour immerger nos stagiaires.
- S'appuyer sur un réseau de formateur permanant.
- S'appuyer sur les ressources humaine ligue

FAVORISER, L'IMPLICATION

- La FOAD.
- Les tutorats de compétence.
- Solliciter les tuteurs club.
- Impliquer la structure du stagiaire



Forces	Faiblesses	
Structuration et professionnalisation des clubs	Manque de connaissance du dispositif par les clubs	
Accès à des financements facilités via les compétences acquises	Réticence des dirigeants à investir dans la formation	
Valorisation des compétences des salariés et bénévoles	Contraintes de disponibilité pour les salariés à former	
Accompagnement des structures par la ligue IDF	Difficulté d'adaptation aux besoins spécifiques de chaque club	



Opportunités

Menaces

- Besoin croissant de professionnalisation des clubs sportifs
- Concurrence avec d'autres formations similaires

• Dispositifs d'aides et subventions (ex : CPF, ANS)

 Incertitudes sur le financement des formations à moyen terme

· Accélération de la digitalisation et du e-learning

Fluctuation des politiques publiques sportives

- Mise en avant du sport comme levier économique et social
- Désintérêt potentiel des clubs amateurs pour une structuration plus formelle

• Implication de la FFHandball, présence d'un partenaire



Partenaire / coopération

FFHANDBALL / SPORT NOVA

COMITÉS

CLUBS

AUTRE?



Pourquoi privilégier le TFP CD2SA?

- ∇ Le TFP CD2SA est le choix optimal pour structurer et professionnaliser les clubs
- ✓ Idéal pour gérer, stabiliser et développer les structures associatives
- ✓ Aligné avec les besoins de professionnalisation des clubs et pérennisation des emplois
- ✓ Prioritaire si l'objectif est de renforcer le modèle économique et organisationnel des clubs

Dans quel cas le DEJEPS peut-il être un choix pertinent ?

- **V** Le DEJEPS est un choix plus polyvalent mais moins adapté aux clubs
- ✓ Plus large, permettant de travailler sur des projets sociaux, éducatifs et territoriaux
- ✓ Utile pour des missions de coordination d'équipes et d'animation sportive locale
- ✓ Plus adapté aux collectivités et structures multisports qu'aux clubs en recherche de structuration
- ➢ Si la priorité est de professionnaliser et structurer les clubs, alors le TFP CD2SA est le meilleur choix.

