

**compte-rendu du conseil d'administration
du 24 octobre 2020
à la Maison du Handball (Créteil)**

Membres présents :

M^{mes} Monique Ansquer, Béatrice Blasak, Nathalie Bonanni, Marianne De Brito, Odile Dubus, Céline Fortune, Marie-José Gaudefroy, Sabrina Jaubert, Nathalie Lassalle, Isabelle Penafiel, Anne-Sophie Picquart & MM. Cédric Denon, Alain Desplaces, Robert Lafond, Jean-Marie Lassalle, Michel Laurent, Pierre Lentier, Jean-Philippe Mennesson, Christian Pastor, David Peneau, Christian Plas, Philippe Pudelko, Dominique Rivière, Fabien Royer, Guillaume Truttman

Membres excusés :

M^{mes} Odile Crombez, Valérie Jacob, Patricia Leroux, Catherine Meunier & MM. Max Journo, Clément Raingeart, Philippe Rajau, Claude Selaquet, Michel Tessier

Invités présents : MM. Alain Dessertenne, Georges Potard, Daniel Henry

Le quorum étant atteint, le Président Philippe Pudelko ouvre la séance à 11h30

La Secrétaire Générale indique que la réunion est enregistrée afin de faciliter la réalisation du compte-rendu.

INFORMATIONS GÉNÉRALES (voir présentation en annexe)

> Présentation des salariés de la ligue et de leur périmètre d'activités

Aucune question sur le sujet

> Présentation des instances de la ligue : Bureau Directeur, Comité Directeur, Conseil d'Administration et Comité territorial (qui, quand, missions)

Le Président et la Secrétaire Générale insistent sur le rôle des représentants des comités dans le CA et sur le fait que tout le monde doit s'exprimer. Qu'il ne faut pas hésiter à demander des compléments d'informations et à exprimer des opinions divergentes.

Aucune question sur le sujet

> Validation du délégué représentant qui votera pour la ligue lors de l'AG électorale fédérale qui se déroulera en distanciel le 27 novembre 2020.

Proposition de la candidature du Président Philippe Pudelko.

⇒ Proposition validée à 100% par le CA

Demande de volontaire pour suppléer, si nécessaire, à Philippe Pudelko.

N'ayant pas de volontaire, le président propose la Secrétaire Générale Marie-José Gaudefroy qui accepte cette mission.

⇒ Proposition validée à 100% par le CA

Philippe Pudelko indique qu'à ce jour une seule liste est connue, celle de Philippe Bana.

POINT SUR LES LICENCES (voir présentation en annexe)

> Philippe Pudelko rappelle le contexte lié à la COVID-19 et à la baisse des licences enregistrées. Il rappelle aussi que les comités règlent les licences selon un échéancier de 10 mois basé sur le nombre des licences de la saison précédente.

À la date du CA la perte de licenciés en Île-de-France est de 14 %.

Il indique que certains comités ont demandé un geste à la ligue.

Il indique qu'il n'y a pas de vote aujourd'hui pour choisir la solution, mais qu'il souhaite avoir la validation du CA pour enclencher les travaux sur le recalcul des appels de fond sur les licences.

Sachant que la situation de la trésorerie de la ligue le permettra, Philippe Pudelko expose plusieurs possibilités et ouvre le débat :

• Recalculer l'échéancier en tenant compte de la perte de licenciés

– Pour Pierre Lentier, la baisse des licences sera plus proche des 25 % plutôt que des 15 %

– Isabelle Penafiel soulève aussi le fait que des licenciés risquent de demander le remboursement des licences si les mesures durent trop longtemps.

- Michel Laurent indique qu'il n'y a aucune obligation aux clubs de rembourser les licences.
- Philippe Pudelko rappelle qu'actuellement la ligue paye les licences à la fédération.
- Guillaume Truttman, demande si la trésorerie de la ligue permettra dans 6 mois d'absorber ce manque à gagner.
- **Attendre un certain temps afin de calculer un échéancier au plus près du nombre de licenciés.**
- **Ne commencer à percevoir les fonds des comités qu'à partir de fin novembre au lieu de mi-septembre.**

À ce jour seul les comités 77 et 91 ont commencé à régler les échéances.

- Anne Sophie Picquart, indique qu'elle est d'accord pour impacter les – 14 %, elle est d'accord pour le constat fin novembre, mais surtout, elle souhaite que soit prévu un état des lieux des licences fin janvier, car les clubs risquent d'avoir des difficultés à régler leurs licences à partir de cette date. Elle souhaite aussi que les délégués de la Ligue au CA fédéral fassent aussi passer ce message.
- Fabien Royer demande si la baisse de 14 % se retrouve sur tous les comités où s'il y a des écarts plus importants. Le 95 est à – 15 %, le 94 à – 20 %
- Pierre Lentier indique que sur l'ensemble des fédérations la perte des licenciés atteint 30% et que l'enjeu aujourd'hui va être de pouvoir récupérer ces licences.

⇒ Validation à 100% par le CA :

- de l'étude sur les mesures à prendre,
- de suivre le chiffre des licences régulièrement, fin novembre, fin décembre, fin janvier,
- de décaler le premier paiement des comités fin novembre

LES CHANTIERS EN COURS À LA LIGUE (voir présentation en annexe)

> Nathalie Lassalle prend la parole :

• Service Civique

Il s'agit de l'accompagnement des clubs pour les services civiques.

La ligue a un engagement de 80 services civiques à fin décembre. Actuellement les prévisions sont conformes à l'engagement.

Une grosse échéance arrive avec 30 services civiques à mettre en place sur le mois de novembre et 20 sur le mois de décembre.

Cette année, la fédération a challengé la ligue pour mettre en place un service civique lié au handicap. Nathalie demande aux membres du CA de faire appel à leur réseau pour trouver un jeune volontaire en situation de handicap qui souhaite s'impliquer dans un projet club.

• Conventions

Objectif de ce début de saison : formaliser les conventions, et souhait d'en développer d'autres.

La convention USEP a été initialisée la saison dernière, et elle doit être mise en œuvre cette saison. Une formation prévue en début de saison a été reportée en janvier 2021. L'objectif est la signature de cette convention à la MDH avant fin janvier.

La convention Educ'hand qui est en construction, permettrait de travailler avec cette association (qui offre à des jeunes filles de pratiquer le handball avec une aide au devoir, en partenariat avec les maisons de quartier) et de déployer ces actions sur chaque comité. Le challenge est d'obtenir une structure par comité.

Cette association est accompagnée actuellement par le Paris 92.

- Michel Laurent fait remarquer qu'il est dommage que cette convention ne concerne que les féminines.
- Odile Dubus relate l'historique de cette association, qui est parti d'un constat de plusieurs sociologues, que lorsqu'il y a une mixité sur un espace intérieur ou extérieur, on retrouve majoritairement des garçons, le parti pris a donc été de dédier un équipement sportif à un moment donné à des féminines notamment dans les quartiers sensibles où l'accès aux équipements et aux pratiques est beaucoup plus difficile pour les féminines. Elle indique aussi que ce modèle est déclinable sur d'autres pratiques sportives et d'autres populations.

La convention UNSS qui évolue tous les ans avec une annexe qui indique les actions menées avec eux. La ligue travaille avec les 3 académies. Les actions du début de saison ont eu du mal à être réalisées, les académies ne souhaitant pas faire déplacer les jeunes avec la crise de la COVID. Des actions sont prévues en décembre.

• Plan de féminisation

Volonté de construire un label féminin.

Le 3^e colloque de féminisation cette année ne sera pas en présentiel, la ligue réfléchit à une solution.

- Anne-Sophie Picquart indique qu'il existe d'autres projets d'actualité sur lesquels le handball est peu présent

comme *Vacances apprenantes*. Ce projet concerne aussi bien les féminines et les masculins. Il pourrait aussi servir de point d'accroche pour amener de nouveaux licenciés, et devrait avoir un coût zéro pour les familles. Il existe aussi le dispositif de *Z lycée* qui devait se dérouler en mai-juin 2020 mais qui a été annulé. Il risque d'être reproposé en mai-juin 2021, et le handball devrait se positionner dessus.

– Isabelle Penafiel indique que pour les 2S2C, le délai de candidature était de 48h et qu'elle n'a jamais obtenu de réponse.

Nathalie Lasalle reprend sur les projets :

- **Projet ANS**

Avec la nouvelle mandature, le nouveau COPIL territorial doit être créé. Le COPIL territorial doit statuer sur les projets proposés à l'ANS. Il s'agit de la répartition d'une enveloppe financière pour soutenir des projets de développement en fonction de certains critères. Ces critères sont définis par l'ANS national.

Au niveau de la ligue Île-de-France, il a été délégué aux comités de faire une première sélection sur les projets proposés par les clubs.

Le chantier *Bilan des actions* va être effectué en novembre, la ligue est consciente qu'avec la COVID la majorité des actions n'ont pas pu être réalisées.

Et le chantier *ANS à venir* va être initialisé, le COPIL territorial devant se positionner sur la proposition de répartition des sommes allouées sur la ligue, les comités et les clubs.

- **Appel à projet (APP) impact 2024**

Les projets soutenus ont été les projets « Innovants ».

4 thèmes.

Difficulté au niveau du territoire pour élaborer ce dossier, car 8 comités, donc 8 spécificités.

Dépôt du dossier mi-octobre, à ce jour aucun retour.

– Pierre Lentier précise qu'il y aura des APP chaque année. Les réponses sur les dossiers proposés mi-octobre devraient arriver en janvier 2021.

Concernant 2024, la liste des villes labellisées " Terre de jeu" a été publiée, et certaines collectivités et départements ont été labellisés " CPJ". Nathalie Lasalle précise que le dossier APP déposé est en interaction avec des structures labellisées *Terre de jeu* et *Génération 2024*.

- **COVID-19**

Dans chaque comité, il existe un référent COVID pour accompagner les clubs. La ligue souhaite améliorer cet accompagnement, et demande les idées des membres du CA

- **MyCoach by FFHandball**

Logiciel mis à disposition par la fédération.

La ligue contribue financièrement à ce déploiement et à l'utilisation sur son territoire. Cet outil est gratuit pour les clubs. Cet outil doit contribuer à améliorer les communications entre les instances d'un club et ses licenciés. Cet outil propose une documentation sur la formation. Tous les licenciés peuvent avoir accès à cet outil.

> Monique Ansquer prend la parole pour parler des outils « Comptabilité » et « RH » fédéraux

- **Orion**

Un logiciel ERP Sage X3 a été lancé par la fédération en janvier 2020. La ligue l'a mis en place en juillet 2020, ce qui implique un changement de logiciel comptable.

Cet outil, oblige les structures à mettre en place une comptabilité analytique, des processus de validation...

Le comité 91 est le seul comité en France à s'être lancé. À terme, tous les comités pourront utiliser ce logiciel.

La version intégrant les RH est en cours d'élaboration (Monique Ansquer fait partie du groupe fédéral de travail sur le sujet)

- **AGATE**

Logiciel dédié à la formation. La ligue participe à un test sur cet outil autour de la formation handfit.

Mise en production prévue en septembre 2021.

– Philippe Pudelko précise que ces outils seront à terme déclinés sur les comités

ÉLECTION FÉDÉRALE – PRESENTATION PROJET PAR LES 3 CANDIDATS (voir présentation en annexe)

- > Philippe Pudelko a été sollicité par les 3 candidats pour qu'ils viennent présenter devant la ligue leur projet. L'idée est d'inviter le CA ligue, et les CA des 8 comités à cette présentation, afin que tout le monde se fasse une idée sur les projets. La date proposée est le 14 novembre à l'auditorium de la MDH, 2 candidats sur 3 sont disponibles à cette date. Chaque candidat présentant son projet et répondant aux questions en 1h. Proposition de filmer ces présentations et de les mettre sur Facebook (problème de confidentialité, à voir avec les candidats), afin que les clubs (voire d'autres territoires) y aient accès. Le CA ligue aura donc toutes les infos pour le vote du « candidat fédéral »
 - Isabelle Penafiel indique que les comités devraient faire remonter leurs questions. Le but étant que tous les candidats répondent aux mêmes questions. À ce jour, seul le programme de Philippe Bana est connu. Normalement le 7, les 3 programmes devraient être diffusés ce qui laissera 7 jours pour élaborer les questions.

DIVERS

- > **L'Assemblée Générale fédérale** prévue à Pau s'effectuera en distanciel
Décision prise par le président de la FFHandball.
Impact financier non négligeable pour la ligue organisatrice
- > **Rencontre élus / salariés** et présentation du projet aux salariés.
Philippe Pudelko indique que presque tous les salariés de la ligue étaient présents lors de l'AG et les remercie pour leur implication.
Lors de cette rencontre, les CTS seront invités. Cette rencontre devra se tenir assez rapidement, en présentiel, éventuellement proposition du 14 après la présentation des candidats.
- > **Tour de table de présentation.**
Chacun se présente et les représentants de comité indiquent leur préférence pour travailler dans des commissions.
 - Cédric Denon : indiquera sa préférence la semaine prochaine
 - Christian Pastor : COC
 - Céline Fortuné : féminisation
 - Pierre Lentier : développement et communication
 - Marianne De Brito : féminisation
 - Christian Plas : impliqué en CRL
 - Anne-Sophie Picquart : le monde scolaireAlain Desplaces, président de la CTA, en profite pour indiquer qu'un délégué arbitrage va être nommé pour chaque commission.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 13h05.

Date des prochains CA : en attente du calendrier institutionnel fédéral, afin de les organiser la semaine suivante.



Marie-José Gaudetroy
Secrétaire Générale



Philippe Pudelko
Président

LIGUE
ÎLE DE FRANCE
FFHANDBALL



Conseil d'Administration du 24 octobre 2020

Maison du Handball

ORGANISATION DE LA LIGUE

Les salariés de la ligue



Myriam Bertolotti
Secrétariat administratif
(CSR, Référente Gest'Hand, COC,
CRL).



Maïder Trentin
Secrétariat administratif
(Discipline, RH, formation).



Claudia Cordani
Comptabilité
Secrétariat en charge notamment de la
commission technique



Marina Colmet
Agent de développement en charge
notamment des nouvelles offres de pratique.
Coordinateur formation.



Nicolas Hachette
Chargé de développement en charge
notamment de la communication & de
l'évènementiel



Béatrice Cosnard
Chargée de développement en charge
notamment de la féminisation, de l'aide à
l'emploi dans les clubs.
Coordinateur formation Titre 4

ORGANISATION DE LA LIGUE

Les salariés de la ligue



Alexandre Taillefer

Cadre technique filière féminine
Responsable site d'accèsion
féminin de Fontainebleau.
Coordinateur formation



Bruno Potard

CTF, adjoint pôle espoirs
masculins francilien.
Coordinateur formation
Titre 5



Rafik Heddid

CTF arbitrage en charge
notamment du PPF arbitrage.
Coordinateur formation



Michaël Zinga

Cadre technique filière féminine.
Responsable site d'accèsion
féminin de Chatenay



Djanny Kina-Sielele

Maître d'internat du site
d'accèsion masculin
d'Eaubonne



Inza Bamba

Maître d'internat du site
d'excellence masculin de
Créteil



Halima Diarisso

Entraîneuse pôle de Châtenay-
Malabry



Perrine Capon

Médecin pôle de Chatenay-
Malabry



Charlotte Gil

Médecin pôle de Chatenay-
Malabry

ORGANISATION DE LA LIGUE

Les cadres technique du territoire



Anne-Laure Bellier
Cadre technique sportif
Coordinatrice de l'ETR
Responsable pédagogique de
la formation



Pascal Person
Entraîneur national
Responsable de la filière masculine



Éric Calcagnini
Cadre technique sportif
Responsable de la filière féminine



Dominique Verdon
Cadre technique sportif
Responsable du développement



Bruno Holland
Cadre technique fédéral



Geoffroy Holland
Cadre technique fédéral



Emmanuelle Klein
Cadre technique fédéral



Taufik Boudriga
Membre du conseil d'administration



XXXXXXXXXX
Cadre technique fédéral



Frédéric Jury
Cadre technique fédéral



Dany Luangraj
Cadre technique fédéral



Fabrice Le Roy
Cadre technique fédéral

ORGANISATION DE LA LIGUE

Instances ligue

Le Bureau Directeur

- **Qui**
 - Le président, le vice-président délégué, les 4 vice-présidents, le trésorier général et la secrétaire générale
 - D'autres membres peuvent y être invités (président de commission, conseiller technique sportif...)
 - Le *quorum* est atteint lorsque 4 membres sont présents dont le président ou 1 vice-président.

- **Quand**
 - Au moins 2 fois par mois

- **Missions**
 - Animation du projet territorial ;
 - Approbation de la composition et des règlements intérieurs des commissions territoriales ;
 - Approbation des règlements particuliers et des actions diverses élaborés ou étudiés par les commissions territoriales
 - Application des statuts et règlements de la fédération et de la ligue
 - Approbation de l'action de l'équipe technique régionale
 - Application de toute mesure d'ordre général
 - Expédition des affaires courantes

ORGANISATION DE LA LIGUE

Instances ligue

Le Comité Directeur

- **Qui**
 - Le Bureau Directeur, et les présidents de commission territoriales
 - D'autres membres peuvent y être invités (président de commission, conseiller technique sportif, président de comité...)
- **Quand**
 - 3 fois dans l'année
 - Périodes déterminées : janvier-février / mai-juin / août-septembre
- **Missions**
 - Vérification de la cohérence des actions entreprises par les commissions territoriales avec les objectifs définis
 - Coordination des modalités d'application du projet territorial dans ses divers expressions

ORGANISATION DE LA LIGUE

Instances ligue

Le Conseil d'Administration

- **Qui**
 - Les 20 membres élus au scrutin de liste et de 2 représentants par comité.
 - Les présidents de comité non membres du CA Ligue sont invités
 - Les Conseillers Techniques Sportifs peuvent y être invités
 - Le *quorum* est atteint lorsque 18 administrateurs sont présents dont le président ou 1 vice-président.
- **Quand**
 - 1 CA par trimestre dont 1 avant l'AG ligue
Les CA ligue seront organisés après les CA fédéraux.
Les dates seront déterminées dès que le calendrier institutionnel fédéral sera connu
 - Convocation au moins 2 semaines avant, sauf depuis la crise COVID-19
- **Missions**
 - Délibération sur la gestion du bureau directeur et du comité directeur
 - Arrêt des comptes de l'exercice clos.
 - Validation des présidents de commission

Le conseil d'administration est une instance de réflexion, de proposition et de décision qui a pour objet de garantir la bonne exécution du projet territorial. En référence au projet et aux résolutions adoptés par l'assemblée générale, le conseil d'administration en réalise la mise en place, en analyse les effets constatés en relation avec les résultats attendus, confirme les moyens et procédures initialement retenus ou en propose une adaptation propre à respecter la conformité des objectifs déterminés et à en favoriser la pleine réussite.

Il rend compte chaque année à l'assemblée générale des décisions prises dans ces domaines.

ORGANISATION DE LA LIGUE

Instances ligue

Le Conseil Territorial

➤ Qui

- Les BD Ligue
- Les présidents de comité non membres du BD Ligue
- Les présidents de commission, les CTS, les CTF peuvent y être invités

➤ Quand

- 1 CT tous les mois et demi

➤ Missions

- Vérifie la cohérence des actions entreprises
- Coordonne les modalités d'application du projet territorial dans ses diverses expressions

DÉLÉGUÉ REPRÉSENTANT LA LIGUE POUR L'AG ÉLECTIVE FÉDÉRALE validation CA

- **Proposition :**
 - Président de la ligue

POINT SUR LICENCES

- **L'échéancier des appels de fond pour les licences a été calculé, comme précédemment, sur les bases de la saison passée**
- **À date, constat d'une perte de 14 % de licences sur l'ensemble du territoire**
- **Que faire ? Ouverture des débats**

LES CHANTIERS OUVERTS À PILOTER

➤ **Service Civique**

- Inscription jusqu'en décembre
- Challenge de recruter un SC en situation de handicap

➤ **Convention**

- Convention Educ'hand (déploiement/comités)
- Convention USEP (formation reportée en janvier)
- Convention UNSS (à renouveler)

➤ **Plan de féminisation :**

- Création d'un label féminin du territoire
- Colloque féminin avant fin décembre = projet «ANS territoire»

LES CHANTIERS OUVERTS À PILOTER

- **Projet ANS** : COPIL territorial à constituer
 - État des lieux des actions menées / impact COVID
- **APP (appel à projet) Impact 2024** :
 - Déposé le 15/10/2020, projet régional déployé sur l'ensemble des comités autour du thème *Éduquer*
- **Covid 19** :
 - Comment améliorer le soutien aux clubs pour la mise en œuvre des consignes sanitaires et orienter les clubs dans les différentes démarches
- **MyCoach by FFHandball** : Déploiement / Formation

LES CHANTIERS OUVERTS À PILOTER

- **Orion** (projet fédéral) : ERP
 - Lancement de cette application (gestion + compta) en juillet 2020 pour la ligue IDF
- **AGATE** (projet fédéral) : Formation
 - Lancement été 2021
 - Actuellement en phase de tests

ÉLECTIONS FFHANDBALL PRÉSENTATION PROJET DES 3 CANDIDATS

➤ **Dates proposées**

le 14 ou le 21 novembre 2020

➤ **Présentiel ou distanciel**

➤ **À qui ?**

- CA ligue + CA des 8 comités
- Possibilité d'un lien Zoom pour les clubs (connexion sur l'adresse fédérale du club)

POINTS DIVERS

- **L'AG fédérale initialement prévue à Pau s'effectuera en distanciel**
- **Rencontre élus / salariés et présentation du projet aux salariés**
- ...